

Общество с ограниченной ответственностью

«Проект менеджмент тренинг»

УТВЕРЖДАЮ:

Генеральный директор

ООО «Проект менеджмент тренинг»

И.А. Добрынин

М.П.

« » декабря 2024 г.

ПРОГРАММА

Дополнительного профессионального образования

«Управление программой реализации мегапроекта в соответствии со
стандартом РМ GATE»

г. Москва

2024 г.

ВВЕДЕНИЕ

Программа «Управление программой реализации мегапроекта в соответствии со стандартом PM GATE» построена на основании стандарта PM GATE и знакомит слушателей с основными элементами управления программами проектов и мегапроектами. Стандарт PM GATE разработан российской компанией PM Excellence на основе лучших российских и зарубежных практик, а также большого опыта собственных экспертов.

В ходе освоения программы слушатели под руководством тренера познакомятся с основными элементами управления программами проектов и мегапроектами: жизненный цикл, состоящий из набора стадий и этапов; ключевые роли участников программы и мегапроекта; условия перехода программы с этапа на этап; принципы реализации программы и основные результаты каждого этапа; рекомендации к адаптации и внедрению стандарта.

Методической основой для разработки настоящей учебной программы являются:

Стандарт управления проектами PM GATE и практические рекомендации по управлению проектами.

Программа разработана в соответствии с требованиями профессионального стандарта «Руководитель проектов в области информационных технологий», утвержден Минтруда России от 27.04.2023 г. № 369н, зарегистрирован в Министерстве юстиции РФ 25.05.2023 г. № 73455.

Учебная программа состоит из введения, учебного плана, описания задач курса, целевой аудитории и содержания рабочей программы.

Прохождение курса предусмотрено в заочной форме с применением дистанционных технологий обучения.

Целевая аудитория курса

Курс предназначен для руководителей компаний и корпораций, руководителей программ проектов, руководителей проектов и мегапроектов, которые понимают необходимость пополнения и систематизации знаний в сфере управления проектами, программами, кто хочет научиться управлять мегапроектами.

Для прохождения курса слушателю рекомендуется иметь наличие практического опыта руководства проектами и базовые знания основ управления проектами.

При успешном освоении программы выдается удостоверение о повышении квалификации.

Перечень профессиональных компетенций, приобретаемых слушателями курса

В ходе прохождения курса слушатели приобретут следующие знания:

- «Гейтовый» подход к реализации программы проектов;
- основные принципы реализации программы и мегапроекта;
- как инициировать программы проектов;
- как определять варианты достижения выгод программ;
- как выбирать оптимальный вариант реализации программы;
- как формировать концепцию реализации мегапроекта;
- как разрабатывать план управления мегапроектом; как определять состав проектов;
- как создавать продукт мегапроекта в соответствии с планом; как подготавливать стратегию эксплуатации продуктов мегапроекта;
- как оценивать достижение выгод программы и формально завершать программу;
- как формировать отчетность программ.

По окончании курса слушатели приобретут следующие умения:

- определять основные параметры программы, включая ограничения и допущения; назначать руководителя программы;
- разрабатывать паспорт программы;
- подготавливать мастер-план реализации программы;
- определять основные параметры мегапроекта; назначать руководителя мегапроекта;
- формировать концепцию реализации мегапроекта;
- определять состав проектов, входящих в мегапроект; разрабатывать план реализации мегапроекта;
- разрабатывать план управления мегапроектом;
- составлять отчет о завершении мегапроекта;
- подготавливать отчет о достижении выгод программы.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Календарный учебный график

Календарный учебный график составляется в форме расписания занятий при зачислении слушателя на курс и прилагается к программе повышения квалификации.

№	Наименование разделов и дисциплин	Количество часов		Номер занятия		
		всего	из них	1	2	3
1.	Модуль 1. Основные характеристики стандарта PM GATE	2	теория	1,5		
			практика	0,5		
2.	Введение	0,5	теория	0,5	0,5	
			практика			
3.	Основные принципы реализации программы и мегапроекта	0,5	теория	0,5	0,5	
			практика			
4.	Основные роли в программе	1	теория	0,5	0,5	
			практика	0,5	0,5	
5.	Модуль 2. Этапы реализации программы	12	теория	6		
			практика	6		
6.	Этап «Инициирование программы проектов»	2	теория	1	1	
			практика	1	1	
7.	Этап «Определение вариантов»	2	теория	1	1	
			практика	1	1	
8.	Этап «Выбор варианта»	2	теория	1	1	
			практика	1	1	
9.	Этап «Планирование и проектирование»	2	теория	1		1
			практика	1		1
10.	Этап «Реализация мегапроекта»	2	теория	1		1
			практика	1		1
11.	Этап «Эксплуатация результатов»	2	теория	1		1
			практика	1		1
12.	Модуль 3. Управление корпоративными программами проектов и мегапроектами	2	теория	1,5		
			практика	0,5		
13.	Примеры реализации программ проектов в корпоративном секторе	0,75	теория	0,5		0,5
			практика	0,25		0,25
14.	Примеры реализации программ проектов в государственном секторе	0,75	теория	0,5		0,5
			практика	0,25		0,25
15.	Рекомендации по внедрению элементов стандарта PM GATE	0,5	теория	0,5		0,5
			практика			
18.	Итоговая аттестация	1	практика	1		1
	Итого	17	-	-	8	8
						1

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
дополнительного профессионального образования (повышение квалификации)
«Управление программой реализации мегапроекта в соответствии со стандартом РМ GATE»

Цель: Повышение уровня подготовки и эффективности работы руководителей проектов, проектных специалистов.

Категория слушателей: руководители компаний и корпораций, руководители программ проектов, руководители проектов и мегапроектов, осуществляющие практическое руководство внутренними и внешними проектами в компаниях (организациях).

Исходный уровень образования слушателей – среднее профессиональное образование и высшее профессиональное образование.

Срок обучения – 17 часов

Форма обучения – заочная с применением дистанционных технологий

Режим занятий – без отрыва от производства

№	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час.	в том числе:			Форма контроля
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа	
1.	Модуль 1. Основные характеристики стандарта РМ GATE	2	1,5	0,5		
2.	Введение	0,5	0,5			
3.	Основные принципы реализации программы и мегапроекта	0,5	0,5			
4.	Основные роли в программе	1	0,5	0,5		Зачет
5.	Модуль 2. Этапы реализации программы	12	6	6		
6.	Этап «Инициирование программы проектов»	1	0,5	0,5		Зачет
7.	Этап «Определение вариантов»	1	0,5	0,5		Зачет
8.	Этап «Выбор варианта»	1	0,5	0,5		Зачет
9.	Этап «Планирование и проектирование»	1	0,5	0,5		Зачет
10.	Этап «Реализация мегапроекта»	1	0,5	0,5		Зачет
11.	Этап «Эксплуатация результатов»	2	0,5	1,5		Зачет
12.	Модуль 3. Управление корпоративными программами проектов и мегапроектами	2	1,5	0,5		
13.	Примеры реализации программ проектов в корпоративном секторе	0,75	0,5	0,25		Зачет
14.	Примеры реализации программ проектов в государственном секторе	0,75	0,5	0,25		Зачет
15.	Рекомендации по внедрению элементов стандарта РМ GATE	0,5	0,5			
	Итого по курсу:	16	9	7		
	Итоговая аттестация	1			1	Зачет
	Итого срок обучения				17 часов	

Рабочая программа курса

Модуль 1. Основные характеристики стандарта PM GATE — 2 часа

1.1. Введение — 0,5 часа

- Основные понятия: проект, мегапроект, программа, портфель.
- Декомпозиция: выгоды – мегапроект - проекты.
- Стандарты управления программой проектов.
- Актуальность стандарта PM GATE.
- «Гейтовый» подход к реализации программы проектов.

1.2. Основные принципы реализации программы и мегапроекта — 0,5 часа

- Фокусирование на выгодах программы.
- Принцип целесообразности продолжения программы.
- Принцип ПФПП при мониторинге программы.
- Сквозное управление изменениями.
- Непрерывное управление рисками.
- Дивергентный и конвергентный подходы.
- Независимая экспертиза результатов.

1.3. Основные роли в программе — 1 час

- Заказчик, куратор, руководитель проекта, мегапроекта и программы проектов.
- Анонс кейса. Практическое применение стандарта отрабатывается на примере решения сквозного кейса программы проектов подготовки к чемпионату мира по футболу-2018, мегапроект – строительство и реконструкция аэропортов, отдельный проект – строительство конкретного аэровокзального комплекса.

Практическое задание «Определение ролей в программе».

Модуль 2. Этапы реализации программы — 12 часов

2.1. Этап «Инициирование программы проектов» — 2 часа

- Формирование видения выгод программы и путей их достижения.
- Определение основных параметров программы, включая ограничения и допущения.
- Назначение руководителя программы.
- Формальный запуск программы.

Практическое задание «Подготовка паспорта программы».

2.2. Этап «Определение вариантов» — 2 часа

- Определение вариантов достижения выгода программы.
- Технико-экономическое обоснование программы.
- Стратегия реализации программы.
- Формирование мастер-плана программы.
- Защита мастер-плана.

Практическое задание «Подготовка мастер-плана реализации программы, включающего два варианта ее реализации».

2.3. Этап «Выбор варианта» — 2 часа

- Сравнение вариантов реализации программы.

- Подходы к выбору оптимального варианта.
- Определение основных параметров мегапроекта.
- Назначение руководителя мегапроекта.
- Формирование концепции реализации мегапроекта.

Практическое задание «Подготовка концепции реализации мегапроекта».

2.4. Этап планирование и проектирование — 2 час

- Определение состава проектов, входящих в мегапроект.
- Разработка планов реализации мегапроекта.
- Назначение руководителей проектов.
- Уточнение плана выгод программы.

Практическое задание «Разработка плана управления мегапроектом».

2.5. Этап «Реализация мегапроекта» — 1 час

- Создание продуктов/результатов мегапроекта в соответствии с планом.
- Подготовка стратегии эксплуатации продуктов.
- Подготовка и передача продуктов мегапроекта в эксплуатацию.
- Уточнение основных параметров программы.

Практическое задание «Разработка отчета о завершении мегапроекта».

2.6. Этап эксплуатация результатов — 2 часа

- Реализация стратегии эксплуатации продуктов мегапроекта.
- Достижение выгод программы.
- Формальное завершение программы.

Практическое задание «Подготовка отчета о достижении выгод программы».

Модуль 3. Управление корпоративными программами проектов и мегапроектами — 2 часа

3.1. Примеры реализации программ проектов в корпоративном секторе — 0,75 часа

3.2. Примеры реализации программ проектов в государственном секторе — 0,75 часа

3.3. Рекомендации по внедрению элементов стандарта PM GATE — 0,5 часа

2. Перечень литературы

1. Стандарт PM GATE.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®), Седьмое издание, 2021.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®), Шестое издание, 2017.
4. ГОСТ-54870-2011 Управление портфелем проектов
5. ГОСТ-54871-2011 Управление программой проектов

6. А.Н. Павлов "Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению", Москва, 2013
7. А.Н. Павлов "Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению", Москва, 2013
8. Кутузов А.С., Павлов А.Н., Шаврин А.В., Бондаренко А.Н. Шаблоны документов по управлению проектами. М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2011.
9. Богданов Вадим "Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом"
10. Рассел Арчибалд «Управление высокотехнологичными программами и проектами»
11. Ю. О. Бакланова "Управление портфелем проектов развития организации"
12. Том Демарко и Тимоти Листер. Человеческий фактор. Успешные проекты и команды

Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программное обеспечение
Платформа для видеоконференций Zoom	Лекции и практикум с тренером	Персональный компьютер, доступ в интернет

Организационно-педагогические условия реализации образовательной программы

Организация образовательного процесса

Учебный центр осуществляет образовательный процесс в соответствии с уровнями программ дополнительного профессионального образования:

Основные задачи и содержание образования формируются исходя из текущих практических навыков в области управления проектами учащегося.

Основными задачами являются обеспечить участников основным инструментарием, необходимым для успешного управления проектами. Получить конкретный личный опыт в рабочей среде, освоить инструменты управления проектами.

Слушатели должны уметь пользоваться компьютерной техникой на базовом уровне, в том числе табличным и текстовым редактором.

Слушатели должны иметь представление:

- об общей теории менеджмента,
- об организационных структурах,
- о межличностных коммуникациях.

Программа «Управление программой реализации мегапроекта в соответствии со стандартом PM GATE» предназначена для повышения успешности проектов, реализуемых в компании, за счет внедрения инструментов управления программами проектов и мегапроектами.

В ходе освоения программы учащиеся:

- Получат знания и сформируют навыки использования методов, техник и инструментов, применяемых при управлении программой проектов.
- Повысят уверенность в собственных силах и способностях сотрудников как проектных менеджеров.
- Узнают об опыте коллег – руководителей проектов из других структурных подразделений или компаний.

Оценка качества освоения программы

1. Итоговая аттестация слушателей проводится в формате тестирования.
2. Итоговая аттестация должна определять уровень усвоения слушателями теоретического и практического материала (углубленное изучение актуальных проблем, приобретение профессиональных навыков, формирование новых компетенций) и охватывают все содержание дисциплин, установленное соответствующей дополнительной профессиональной программой.